

ATHEAD

POWERING



**A STRONGER  
MAP**  
(AFTER TRANSFORMATIONAL  
AGENDA 2014 – 2016)

MAP YANG LEBIH **KUAT**  
(SETELAH AGENDA TRANSFORMASI 2014 – 2016)

# POWER OF SYNERGY

Momentum has picked up across MAP.  
The Group is now reaping the full benefits of  
its Transformational Agenda 2014 - 2016.  
We are driving synergy and capturing higher  
value from all parts of MAP.

THE **STRONGER** MAP (AFTER TRANSFORMATIONAL AGENDA 2014 - 2016)  
IS NOW FIRING ON ALL CYLINDERS. OUR FUTURE LOOKS VERY PROMISING!  
MAP YANG LEBIH KUAT (SETELAH AGENDA TRANSFORMASI 2014 - 2016) KINI BEKERJA SECARA  
OPTIMAL. MASA DEPAN PERUSAHAAN TERLIHAT MENJANJIKAN!

## KEKUATAN SINERGI

*Momentum Perusahaan kini meningkat.*

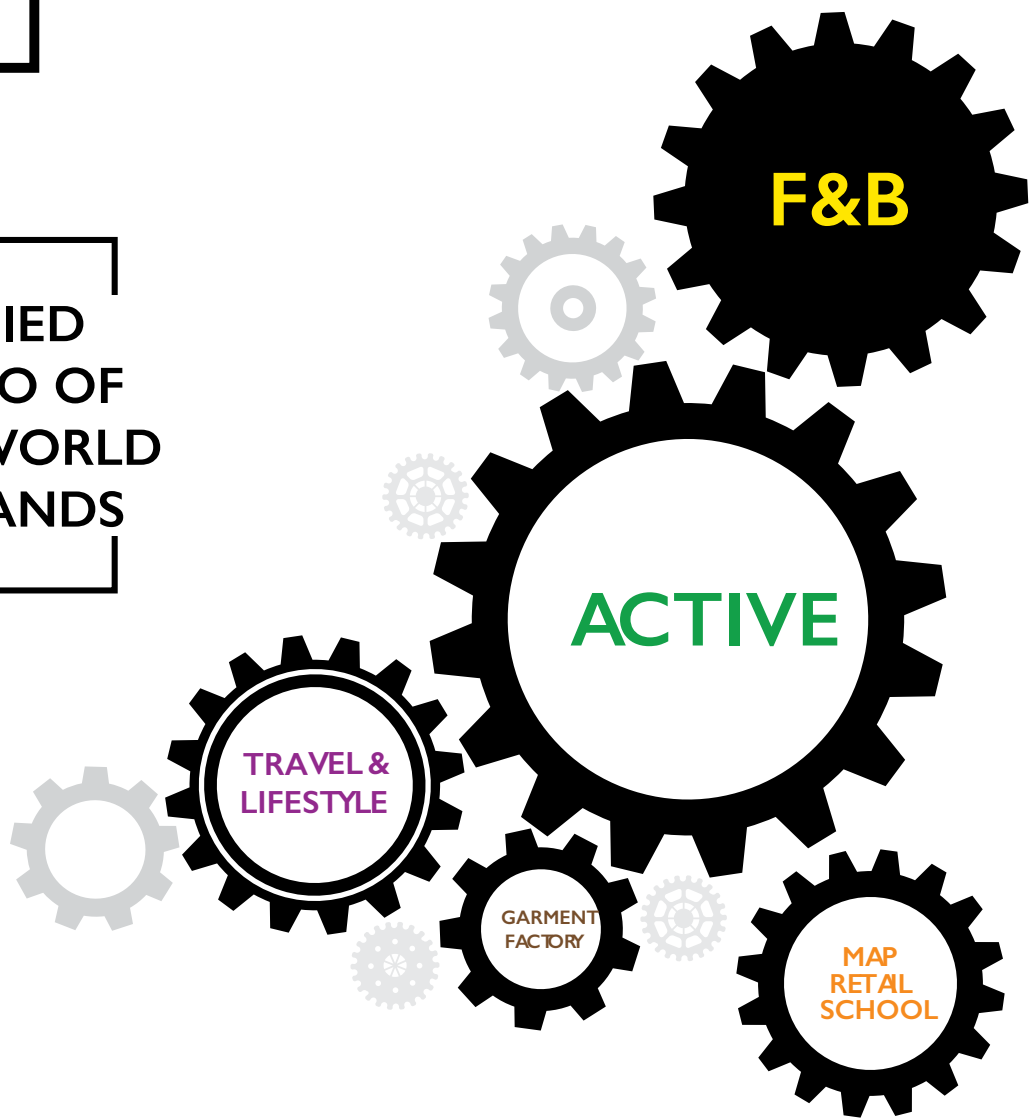
*Perusahaan saat ini menuai manfaat sepenuhnya dari Agenda Transformasi 2014 – 2016.*

*MAP tengah membangun sinergi dan mencapai nilai yang lebih tinggi dari seluruh lini Perusahaan.*

# POWER OF SYNERGY

KEKUATAN SINERGI

DIVERSIFIED  
PORTFOLIO OF  
OVER 110 WORLD  
CLASS BRANDS



- Diversifikasi Portofolio  
*Lebih dari 110 Merek Kelas Dunia*
- Jaringan Ritel Omni-Channel  
*(Lebih dari 2000 Gerai Fisik + Gerai Online Utama)*
- Hadir di Vietnam –  
*Sumber Pertumbuhan Baru!*
- Kepemimpinan dan Dominasi Pasar
- Akses ke Lokasi Terbaik

OMNI-CHANNEL  
RETAIL NETWORK  
(OVER 2000 PHYSICAL STORES +  
FLAGSHIP ONLINE STORE)  
MAP E M A I L . C O M

GROWING PRESENCE  
IN VIETNAM  
NEW GROWTH FRONTIER!



MARKET LEADERSHIP  
AND DOMINANCE

ACCESS TO BEST  
LOCATIONS

## 001

### A STRONGER MAP

MAP yang  
Lebih Kuat

## 011

### BRIEF HISTORY

Sejarah Singkat

## 039

### 2017 FINANCIAL HIGHLIGHTS

Ringkasan  
Keuangan 2017

## 049

### HISTORY OF SHARE LISTING

Riwayat Pencatatan  
Saham

## 002

### POWER OF SYNERGY

Kekuatan Sinergi

## 013

### GROWTH OF OUR RETAIL NETWORK

Perkembangan  
Jaringan Ritel

## 041

### OUR SHARE PRICE

Harga Saham MAP

## 051

### HISTORY OF OTHER SECURITIES AND SECURITIES RATING

Riwayat Pencatatan Efek  
Lainnya dan Peringkat Efek

## 005

### CONTENTS

Daftar Isi

## 015

### POWER OF BRANDS

Kekuatan Merek

## 043

### ORGANIZATION STRUCTURE

Struktur Organisasi

## 053

### REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

Laporan Dewan Komisaris

## 007

### OVERVIEW OF MAP 2017

Tinjauan MAP 2017

## 029

### OUR DISTRIBUTION BRANDS

Distribusi

## 045

### SUBSIDIARIES (Percentage of Shares, Line of Business, Company's Status and Domicile)

Entitas Anak  
(Persentase Saham, Bidang  
Usaha, Status Operasi dan  
Domisili)

## 061

### REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS

Laporan Direksi

## 009

### VISION & MISSION

Visi & Misi

## 036

### REVIEW OF FINANCIAL YEAR 2017

Tinjauan Keuangan  
Tahun 2017

## 047

### SHARE INFORMATION

Informasi Saham

## 069

### MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Pembahasan dan  
Analisa Manajemen

# CONTENTS

## DAFTAR ISI

**087**

### AUDIT COMMITTEE REPORT

*Laporan Komite Audit*

**144**

### POWER OF TRAINING

*Kekuatan Pelatihan*

**297**

### STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

*Surat Pernyataan  
Dewan Komisaris  
dan Direksi*

**093**

### RISKS AND HOW WE MANAGE

*Risiko Perusahaan &  
Penanganannya*

**149**

### CODE OF CONDUCT

*Kode Etik*

**301**

### CORPORATE INFORMATION

*Informasi  
Perusahaan*

**101**

### EVALUATION ON RISK MANAGEMENT EFFECTIVENESS

*Evaluasi Efektivitas  
Manajemen Risiko*

**153**

### THE BOARD OF COMMISSIONERS

*Dewan  
Komisaris*

**104**

### GOOD CORPORATE GOVERNANCE

*Tata Kelola  
Perusahaan*

**161**

### THE BOARD OF DIRECTORS

*Direksi*

**135**

### POWER OF CSR

*Kekuatan Tanggung  
Jawab Sosial  
Perusahaan*

**168**

### FINANCIAL REPORT

*Laporan Keuangan*





# OVERVIEW OF MAP 2017

TINJUAN MAP 2017



Over  
**110**  
World Class Brands

Over  
**90**  
Retail Concepts\*\*

**2,167**  
Retail Stores\*

Over  
**22,000**  
Employees

Operating in  
**70**  
Cities

\*Includes 130 Domino's Pizza stores which are 34% owned by MAP and 66% by Everstone Capital - and 84 Burger King stores which are 34% owned by MAP and 66% by Everstone Capital

\* As at 31<sup>st</sup> December 2017

\*\* Inclusive of shop-in-shop concepts

*Lebih dari 110 Merek Kelas Dunia  
Lebih dari 90 Konsep Ritel\*\*  
2.167 Gerai Ritel \*  
Beroperasi di 70 Kota di Indonesia  
Lebih dari 22.000 Karyawan*

*\*Termasuk 130 gerai Domino's Pizza dengan 34% kepemilikan oleh MAP dan 66% oleh Everstone Capital & 84 gerai Burger King dengan 34% kepemilikan oleh MAP dan 66% oleh Everstone Capital*

*\* Per 31 Desember 2017*

*\*\* Termasuk konsep gerai di dalam gerai*



*Our Garment Factory at Gunung Putri*

POWER OF VISION

# VISION & MISSION

VISI DAN MISI

KEKUATAN VISI

## Vision

To be the leading omni-channel retailer in Indonesia.

*Untuk menjadi peritel omni-channel terdepan di Indonesia.*

## Mission

To bring health, happiness and a more fulfilling lifestyle to our valued customers through our portfolio of world class brands and omni-channel retail network.

*Untuk mendukung kesehatan, kebahagiaan dan gaya hidup yang lebih memuaskan bagi para pelanggan kami melalui portofolio merek kelas dunia, dan jaringan ritel omni-channel.*







## BRIEF HISTORY

SEJARAH  
SINGKAT

## MAJOR MILESTONES, AWARDS & ACCOLADES

PERISTIWA PENTING & PENGHARGAAN

**1995**

Incorporation  
Started with Sports before venturing into Fashion and Lifestyle

---

**1997**

Foray into Kid's products (toys & apparel)

---

**2001**

Diversified into Food & Beverage with Starbucks Coffee

Started operations of Garment Factory in Gunung Putri, Bogor

---

**2003**

Ventured into Department Stores

---

**2004**

IPO (Listing on Indonesia Stock Exchange)

---

**2005**

Best Managed Company in Indonesia – Asiamoney

---

**2007**

Best Managed Company in Indonesia – FinanceAsia

---

**2011**

Top 40 Companies in Indonesia – Forbes Indonesia

---

**2012**

Most Admired Companies in Indonesia – Fortune Indonesia

Best Capital Award (nomination) – Indonesia Stock Exchange

#1 Retail Company in Indonesia – SWA Magazine

---

**2013**

Nomination for Retailer of the Year (*Emerging Market*) –

World Retail Congress

---

**2014**

Most Powerful & Valuable Company in Indonesia (Retail) – Warta Ekonomi

Corporate Social Responsibility (CSR) Award – FinanceAsia

Investor Relations Award – FinanceAsia

Strategic partnership with Everstone for Burger King and Domino's Pizza

---

**2015**

Most Admired Companies in Indonesia (Retail) – Warta Ekonomi

Strategic partnership with CVC for Active Division (MAA)

## 2016

Strategic partnership with General Atlantic for F&B Division (under MBA)

Launch of MAPEMALL.com

Launch of MAP Club

Launch of MAP Retail School

Venture into Vietnam (First Zara Store in HCM City)

## 2017

IPO of MBA (F&B)

Further expansion in Vietnam (Zara in Hanoi, and Pull & Bear, Massimo Dutti and Stradivarius in HCM City)

Best Mid-Cap Company in Indonesia (3<sup>rd</sup> placing) – FinanceAsia

Best CEO – Obsession Media Group

Most Powerful Company (Retail Trade) – Warta Ekonomi

“Best CSR” – Padmamitra Award from Jakarta Provincial Government

1995 - Tahun pendirian. Berawal dengan ritel produk Sports, sebelum masuk ke bisnis Fashion dan Lifestyle // 1997 - Masuk ke bisnis Kids (mainan dan produk anak-anak) // 2001 - Masuk ke bisnis Food & Beverage dengan Starbucks Coffee. Memulai operasi Pabrik Garmen MAP di Gunung Putri, Bogor // 2003 - Masuk ke dalam bisnis Department Stores // 2004 - Penawaran Saham Perdana (Terdaftar di Bursa Efek Indonesia) // 2005 - Meraih penghargaan ‘Best Managed Company in Indonesia’ dari majalah Asiamoney // 2007 - Meraih penghargaan ‘Best Managed Company in Indonesia’ dari majalah FinanceAsia // 2011 - Meraih penghargaan ‘Top 40 Companies in Indonesia’ dari majalah Forbes Indonesia // 2012 - Meraih penghargaan ‘Most Admired Companies in Indonesia’ dari majalah Fortune Indonesia. Dinominasikan dalam ‘Best Capital Award’ dari Bursa Efek Indonesia. Meraih penghargaan ‘#1 Retail Company in Indonesia’ dari majalah SWA // 2013 - Dinominasikan sebagai ‘Retailer of the Year (Emerging Market)’ Award - World Retail Congress // 2014 - Meraih penghargaan ‘Most Powerful & Valuable Company in Indonesia (sektor ritel)’ dari majalah Warta Ekonomi. Meraih penghargaan ‘Corporate Social Responsibility’ dari majalah FinanceAsia. Meraih penghargaan ‘Investor Relations’ dari majalah FinanceAsia. Jalinan kemitraan strategis dengan Everstone untuk Burger King dan Domino’s Pizza // 2015 - Meraih penghargaan Most Admired Companies in Indonesia (sektor ritel) dari majalah Warta Ekonomi. Jalinan kemitraan strategis dengan CVC untuk Bisnis Active Perusahaan // 2016 - Jalinan kemitraan strategis dengan General Atlantic untuk Bisnis F&B (MBA). Peluncuran MAPEMALL.com. Peluncuran MAP Club. Peluncuran MAP Retail School. Hadir di Vietnam (Gerei Zara pertama di Ho Chi Minh) // 2017 - Penawaran Saham Perdana MBA (Bisnis F&B). Ekspansi bisnis di Vietnam (Zara di Hanoi, Pull & Bear, Massimo Dutti dan Stradivarius di Ho Chi Minh). Meraih ‘Best Mid-Cap Company’ di Indonesia (urutan ke-3) – FinanceAsia. Meraih penghargaan ‘Best CEO’ dari Obsession Media Group. Meraih penghargaan ‘Most Powerful Company’ (sektor ritel) dari majalah Warta Ekonomi. Meraih penghargaan ‘Best CSR’ dari Padmamitra Award, dari Pemerintah DKI Jakarta.



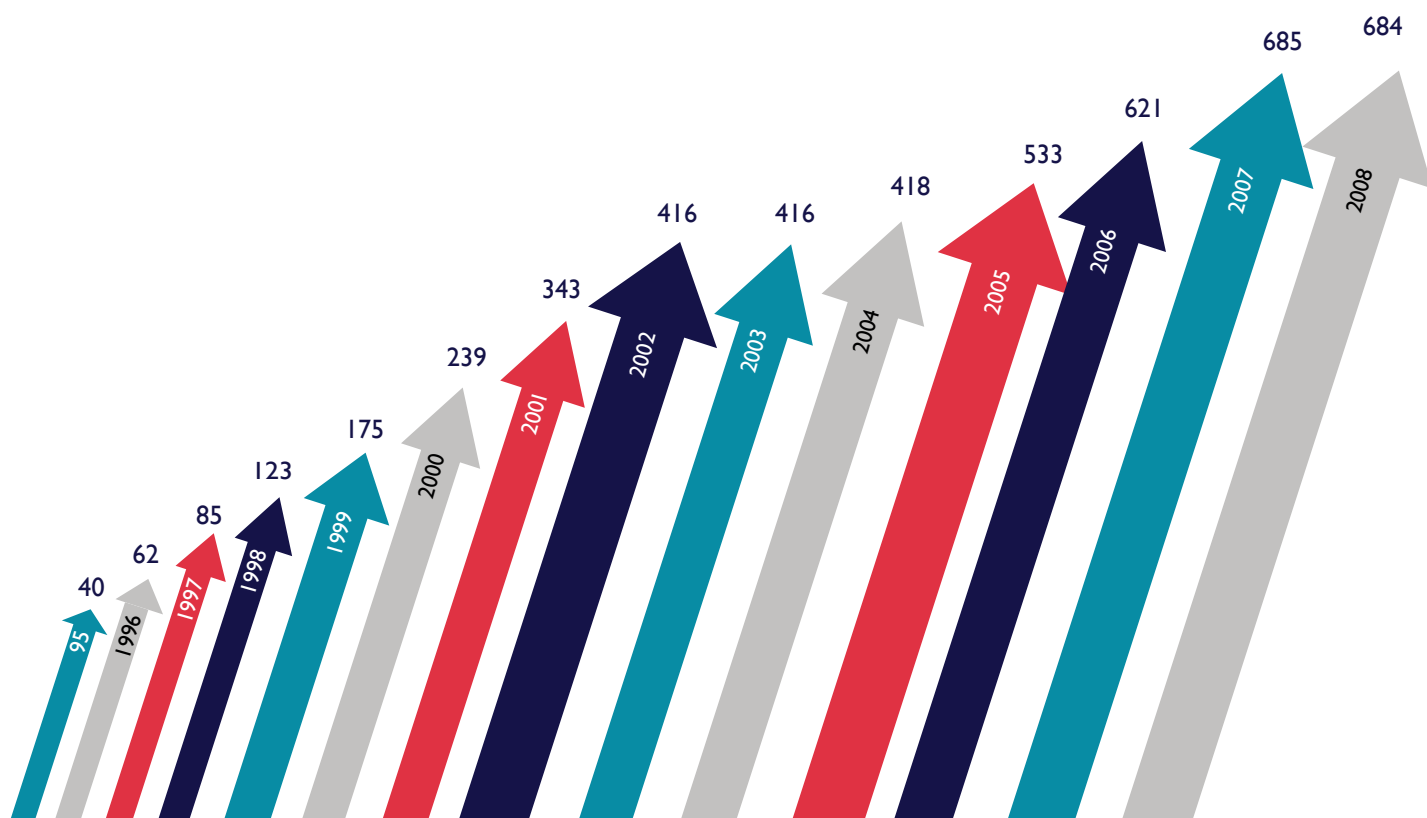
POWER OF MARKET LEADERSHIP AND DOMINANCE

# GROWTH OF OUR RETAIL NETWORK

1995-2017

## PERKEMBANGAN JARINGAN RITEL 1995-2017

*Kekuatan dalam memimpin dan mendominasi pasar*



\* As at 31st December 2017

\* Includes 130 Domino's Pizza stores which are 34% owned by MAP and 66% by Everstone Capital - and 84 Burger King stores which are 34% owned by MAP and 66% by Everstone Capital

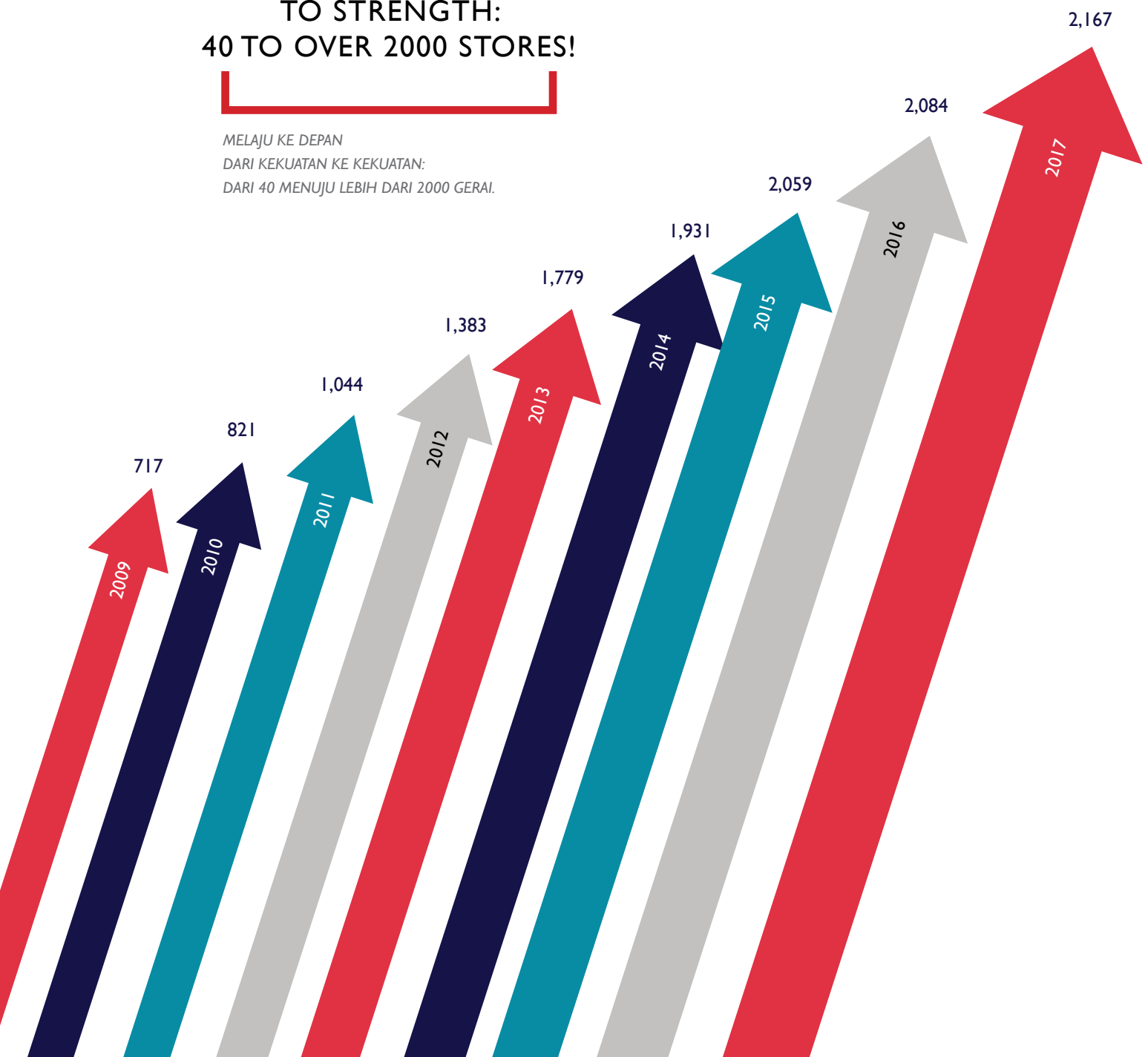


# POWERING FORWARD

GOING FROM STRENGTH  
TO STRENGTH:  
40 TO OVER 2000 STORES!

MELAJU KE DEPAN  
DARI KEKUATAN KE KEKUATAN:  
DARI 40 MENUJU LEBIH DARI 2000 GERAJ.

Year & No. of Stores  
Tahun & Jumlah Gerai



\* Per 31 Desember 2017

\* Termasuk 130 gerai Domino's Pizza dengan 34% kepemilikan oleh MAP dan 66% oleh Everstone Capital & 84 gerai Burger King dengan 34% kepemilikan oleh MAP dan 66% oleh Everstone Capital

# POWER OF BRANDS

## OVER 110 WORLD CLASS BRANDS

KEKUATAN MEREK - LEBIH DARI 110 MEREK KELAS DUNIA

DEPARTMENT STORES | ACTIVE (SPORTS & LEISURE AND KIDS)  
FASHION | FASHION FOOTWEAR | FOOD & BEVERAGE  
TRAVEL & LIFESTYLE









# DEPARTMENT STORES and OTHERS







# FASHION



ZARA Massimo Dutti PULL&BEAR

Bershka OYSHO  stradivarius

ZARA HOME MARKS & SPENCER  
LONDON

MANGO SEPHORA  LACOSTE 

NAUTICA TOPSHOP TOPMAN

MaxMara   **TISSOT**  
SWISS WATCHES SINCE 1853

DOROTHY PERKINS **DKNY** 

LOEWE **COTTON:ON** CALVIN KLEIN JEANS

swatch  PANDORA  fcuk  **SWAROVSKI**  
(In Standalone Stores Only)

  **BEN SHERMAN**  
Original  
Since 1963  **rubi**

[WAREHOUSE.] FOREVER NEW Jurlique

**WEEKEND**  
MaxMara  **TRUE RELIGION**  
BRAND JEANS™ **BCBGMAXAZRIA**

**SPANX**  Crabtree & Evelyn **OASIS**  sunglass hut

LINEA® STACCATO 

STEVE MADDEN **BIRKENSTOCK®**



# FASHION FOOTWEAR







# ACTIVE SPORTS & LEISURE

**PLANET SPORTS.NET**

**ROOKIE** USA

**PLANET SPORTS** KIDS

**SOCCER** STATION

**asics**

the **athlete's foot**

**ECCO**

**speedo**

**ROCKPORT**

**SKECHERS**

**new balance**

**SPORTS  
STATION**

**CONVERSE**

**Reebok**

**adidas**

**LORNA JANE**  
ACTIVE LIVING

**Payless**  
SHOESOURCE

**FOOTGEAR**

**GOLF HOUSE**  
The Ultimate in Golfing

**NEW  
ERA**



ACTIVE  
KIDS

KIDZ STATION

EST. 1895  
OSHKOSH  
B'gosh

carter's  
babies and kids





# FOOD & BEVERAGE



**STARBUCKS®**



(MAP 34%, EVERSTONE CAPITAL 66%)



(MAP 34%, EVERSTONE CAPITAL 66%)



# TRAVEL & LIFESTYLE



PERFECTING THE JOURNEY

# OUR DISTRIBUTION BRANDS

APART FROM RETAILING,  
MAP IS ALSO THE  
LEADING DISTRIBUTOR  
IN INDONESIA FOR  
ACTIVE BRANDS!  
(Sports & Leisure and Kids)

*Merek Distribusi  
Selain ritel, MAP juga merupakan  
distributor terkemuka di Indonesia  
untuk merek-merek Active!  
(Sports, Leisure dan Kids)*









A high-angle, close-up photograph of a swimmer in a pool. The swimmer is wearing a bright pink Speedo swim cap and a blue and red patterned swimsuit. They are in a streamlined position, moving through the water. Bubbles are visible around their head and arms. In the background, blue and red lane lines of the pool are visible. The overall scene is dynamic and captures the motion of swimming.

# ACTIVE DISTRIBUTION

Sports & Leisure

*Distribusi Active - Sports & Leisure*







# ACTIVE DISTRIBUTION Kids

Distribusi Active - Kids









A man in a black long-sleeved athletic shirt and grey shorts is running on a gravel path. He is wearing blue and black sneakers. The background features a calm lake, green hills, and a cloudy sky. The text 'REVIEW OF FINANCIAL YEAR 2017' is overlaid in red, and 'TINJAUAN KEUANGAN 2017' is overlaid in grey below it.

# REVIEW OF FINANCIAL YEAR 2017

TINJAUAN KEUANGAN 2017



# FINANCIAL HIGHLIGHTS 2017

R I N G K A S A N  
P E N C A P A I A N  
T A H U N 2 0 1 7

15.2% Increase in  
**Net Revenue**  
to Rp 16.3 Trillion

#### **PENDAPATAN BERSIH**

Peningkatan pendapatan bersih sebesar  
15,2% menjadi Rp 16,3 trilyun

26.2% Increase in  
**Operating Profit**  
to Rp 1.1 Trillion

#### **LABA USAHA**

Peningkatan keuntungan operasional  
sebesar 26,2% menjadi Rp 1,1 trilyun

**Net Profit**  
of Rp 350 Billion  
(compared to Rp 208 Billion  
in 2016)

#### **LABA BERSIH**

Mencatat laba bersih Rp 350 milyar  
(dibandingkan dengan Rp 208 milyar  
yang tercatat pada 2016)

# 2017 FINANCIAL HIGHLIGHTS

RINGKASAN KEUANGAN

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

In billions Rupiah unless stated otherwise

## RINGKASAN KEUANGAN

dalam milyar Rupiah kecuali jika disebutkan lain

	2017	2016	2015	
Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain
Net revenue	16,306	14,150	12,833	Pendapatan bersih
Gross profit	7,856	6,873	6,002	Laba kotor
Operating income <sup>(1)</sup>	1,121	888	523	Laba usaha (I)
EBITDA	1,824	1,532	1,120	EBITDA
Net income	350	208	30	Laba bersih
Net income attributable to :				Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada :
Owners of the Company	335	208	37	Pemilik Entitas Induk
Non-controlling interest	15	-	(7)	Kepentingan non-pengendali
Comprehensive income	321	229	69	Laba komprehensif
Comprehensive income attributable to :				Laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :
Owners of the Company	307	229	76	Pemilik Entitas Induk
Non-controlling interest	14	-	(7)	Kepentingan non-pengendali
Weighted average number of shares (in million shares)	1,654	1,654	1,654	Jumlah rata-rata tertimbang saham (dalam juta lembar)
Basic earnings per share (in full Rupiah amount)	202	126	23	Laba per saham dasar (dalam Rupiah penuh)

Statements of Financial Position				Laporan Posisi Keuangan
<b>Assets</b>	<b>11,425</b>	<b>10,683</b>	<b>9,483</b>	<b>Aset</b>
Current assets	6,798	6,616	5,696	Aset lancar
Non-current assets	4,627	4,067	3,787	Aset tidak lancar
<b>Liabilities &amp; Equity</b>	<b>11,425</b>	<b>10,683</b>	<b>9,483</b>	<b>Liabilitas dan Ekuitas</b>
Current liabilities	4,565	4,181	3,291	Liabilitas jangka pendek
Non-current liabilities	2,618	3,299	3,217	Liabilitas jangka panjang
Total equity	4,242	3,203	2,975	Jumlah ekuitas

Ratio analysis and others information				Analisa Rasio & Informasi Lain
Net working capital	2,233	2,435	2,405	Modal kerja bersih
Capital expenditure	1,071	771	624	Pengeluaran modal
Gross profit margin	48.2%	48.6%	46.8%	Marjin laba kotor
Operating profit margin	6.9%	6.3%	4.1%	Marjin laba usaha
Net income margin	2.1%	1.5%	0.2%	Marjin laba bersih
Return on assets	3.1%	1.9%	0.3%	Laba terhadap aset
Return on equity	8.3%	6.5%	1.0%	Laba terhadap ekuitas
EBITDA to sales ratio	11.2%	10.8%	8.7%	Rasio EBITDA terhadap penjualan
Current ratio (x)	1.49	1.58	1.73	Rasio lancar (x)
Net debt to equity ratio	21.3%	29.4%	71.0%	Rasio utang bersih terhadap ekuitas
Liabilities to assets ratio	62.9%	70.0%	68.6%	Rasio liabilitas terhadap aset

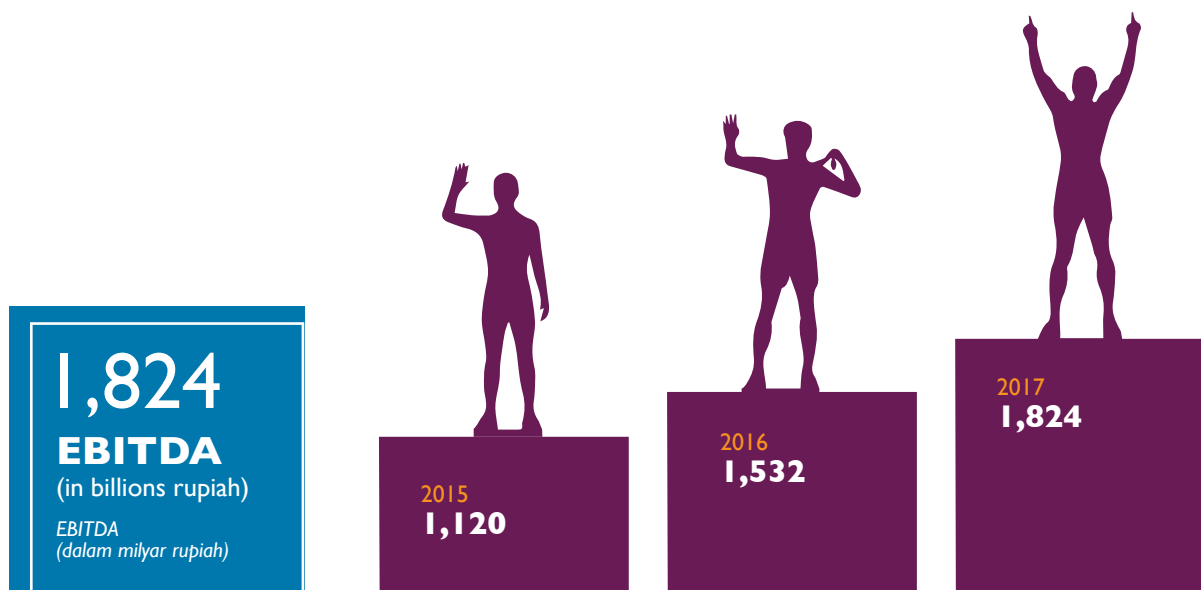
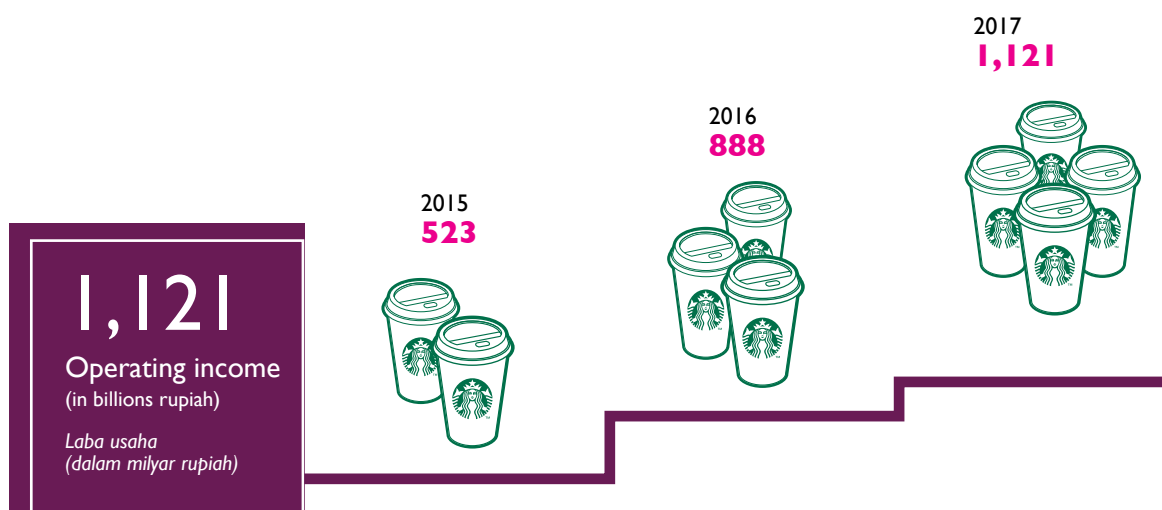
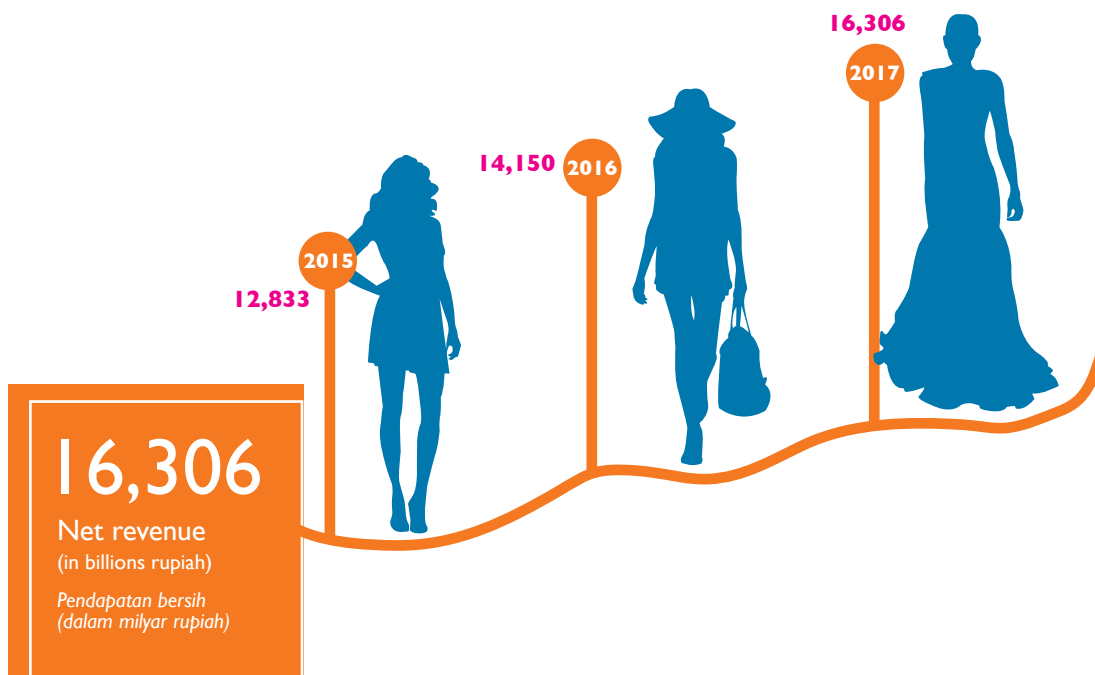
Notes:

(1) Operating profit is gross profit less selling expenses and general and administrative expenses

Catatan:

(1) Laba usaha adalah laba kotor dikurangi beban penjualan dan beban umum dan administrasi





## OUR SHARE PRICE

HARGA SAHAM MAP

### 2016

price (Rp)

31 March 2016

HIGHEST LOWEST CLOSING

4,820

4,705

4,800

30 June 2016

4,200

4,140

4,150

30 September 2016

4,720

4,570

4,600

30 December 2016

5,400

5,225

5,400

### 2017

price (Rp)

31 March 2017

HIGHEST LOWEST CLOSING

6,125

5,675

5,975

22 June 2017

6,800

6,475

6,600

29 September 2017

7,000

6,675

7,000

29 December 2017

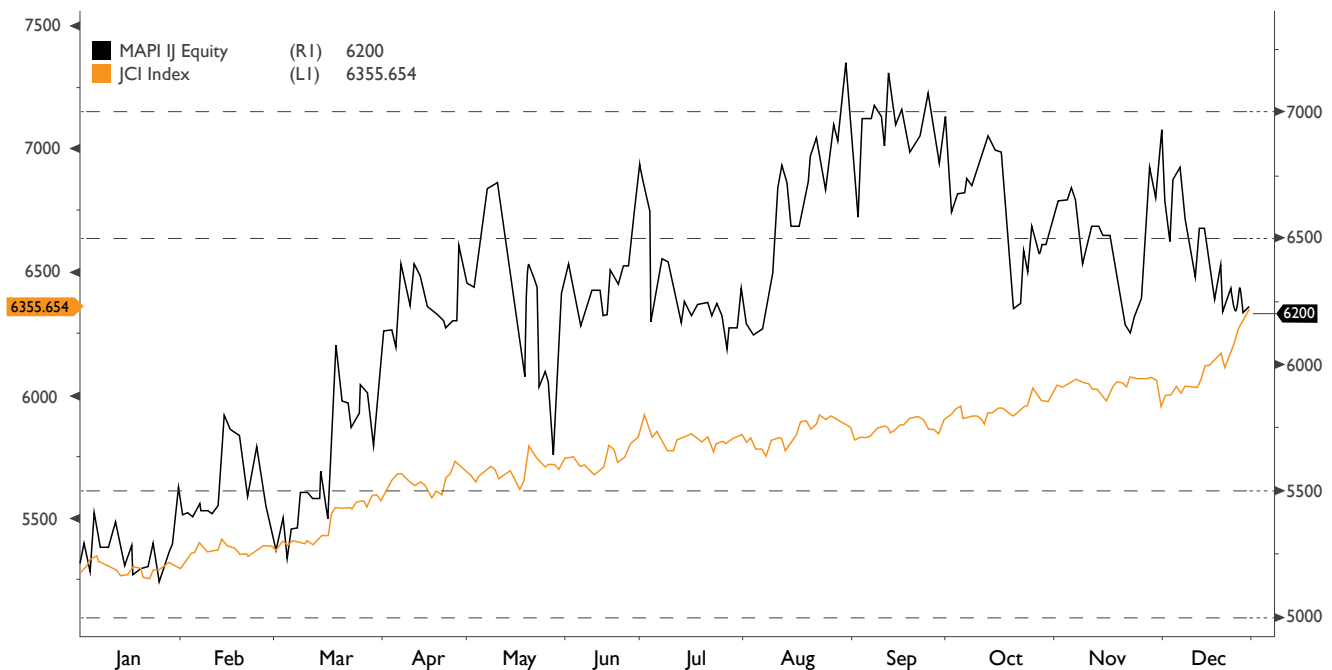
6,400

6,125

6,200

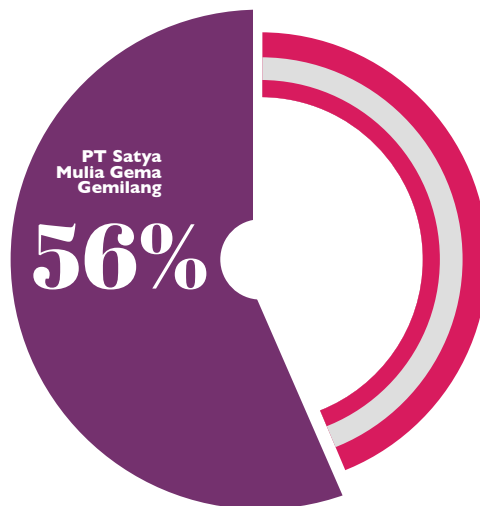
## SHARE INFORMATION

INFORMASI SAHAM



Source/Sumber : Bloomberg Finance LP

**2016**



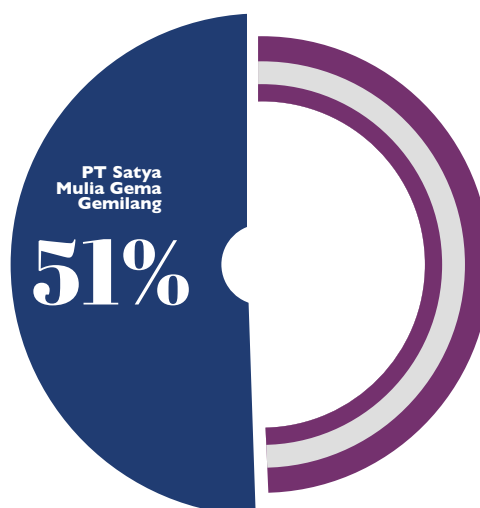
**Public**

**44%**

**SHARE  
OWNERSHIP  
STRUCTURE**

**STRUKTUR  
KEPEMILIKAN  
SAHAM**

**2017**



**Public**

**49%**

- There is no affiliation between members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, or Majority and/or Controlling Shareholders.

- Tidak ada hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris, Direksi atau Pemegang Saham Mayoritas dan/atau Pengendali.

# ORGANIZATION STRUCTURE

STRUKTUR ORGANISASI

## Board of Commissioners

*Dewan Komisaris*

**Mien Sugandhi**

President Commissioner | Independent Commissioner  
*Presiden Komisaris | Komisaris Independen*

**GBPH H. Prabukusumo, S. Psi**

Vice President Commissioner | Independent Commissioner  
*Wakil Presiden Komisaris | Komisaris Independen*

**Agus Gozali**

Commissioner | *Komisaris*

**Handaka Santosa**

Commissioner | *Komisaris*

**Christine Barki**

Commissioner | *Komisaris*

■ Audit Committee

■ Nomination & Remuneration Committee

**Group CEO**

■ Group CFO

■ Corporate Secretary

■ Internal Audit

## Board of Directors

*Direksi*

**H.B.L. Mantiri**

President Director | *Presiden Direktur*

**V.P. Sharma**

Vice President Director | *Wakil Presiden Direktur*

**Susiana Latif**

Director | *Direktur*

**Sjениwati Gusman**

Director | *Direktur*

**Michael D. Capper**

Director | *Direktur*

**Hendry Hasiholan Batubara**

Director | *Direktur*

**Johanes Ridwan**

Independent Director | *Direktur Independen*

**Department Stores  
Division**

**Handaka Santosa**

**Fashion  
Division**

**Ria Hanityo**

**Active  
Division  
(Sports, Leisure & Kids)**

**Michael D. Capper**

**Food & Beverage  
Division**

**Anthony Cottan**





## SUBSIDIARIES, PERCENTAGE OF SHARE, LINE OF BUSINESS, COMPANY'S STATUS AND DOMICILE

ENTITAS ANAK, PERSENTASE SAHAM, BIDANG USAHA, STATUS OPERASI DAN DOMISILI

No	Company Name	Direct Ownership	Indirect Ownership	Status
Nomor	Nama Perusahaan	Kepemilikan Langsung	Kepemilikan Tidak Langsung	Status Operasi
RETAIL BUSINESS / <i>PENJUALAN RITEL</i>				
1	PT Mitra Selaras Sempurna	99.998%	0.002%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
2	PT Sarimode Fashindo Adiperkasa	99.998%	0.002%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
3	PT Mitramode Duta Fashindo	99.996%	0.004%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
4	PT Prima Buana Perkasa	99.997%	0.003%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
5	Map Active (Thailand) Ltd	99.999%	0.001%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
6	PT Mitra Gaya Indah	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
7	PT Putra Agung Lestari	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
8	PT Map Active	99.997%	0.003%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
9	PT Sukses Diva Mandiri	99.996%	0.004%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
10	PT Bersama Karunia Mandiri	99.996%	0.004%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
11	Map Active Footwear (S) Pte Ltd	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
12	Map Active Footwear Malaysia Sdn Bhd	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
13	Map Active International Sdn Bhd	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
14	PT Panen Cosmetic Indonesia	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
15	PT Panen Fashion Indonesia	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
16	PT Panen Wangi Abadi	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
17	PT Sarimode Griya	99.990%	0.010%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
18	PT Prima Mode Indonesia	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
19	PT Cemerlang Kharisma Internusa	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
20	PT Map Ecom Adiperkasa	99.996%	0.004%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
21	PT Creasi Mode Indonesia	99.996%	0.004%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
22	PT Utama Mode Indonesia	99.992%	0.008%	Pre-Operation/ <i>Belum beroperasi</i>
23	PT Map Aktif Indonesia	99.995%	0.005%	Pre-Operation/ <i>Belum beroperasi</i>
24	PT Map Aktif Adiperkasa	99.999%	0.001%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
25	Mitra Adiperkasa Vietnam Co. Ltd.	100%	-	Operating/ <i>Beroperasi</i>
26	MAP Aktif Adiperkasa Pte. Ltd	-	100%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
27	PT Omega Fashindo Adiperkasa	99.990%	0.01%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
28	PT Map Zona Adiperkasa	90.000%	10.000%	Operating/ <i>Beroperasi</i>
29	Mitramode Duta Fashion Vietnam Co. Ltd	100%	-	Operating/ <i>Beroperasi</i>
30	Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd	100%	-	Operating/ <i>Beroperasi</i>
31	Bersama Karunia Mandiri Vietnam Co. Ltd	100%	-	Operating/ <i>Beroperasi</i>
32	Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd	100%	-	Operating/ <i>Beroperasi</i>
33	PT Astec Asia Adiperkasa	90.000%	10.000%	Operating/ <i>Beroperasi</i>

as per 31<sup>st</sup> December 2017

All subsidiaries are domiciled in Jakarta except Map Active (Thailand) Ltd, Map Active Pte Ltd (Singapore), Map Active Trading Pte Ltd (Singapore), Asia Retail Investments Pte Ltd (Singapore), Map Active Footwear Pte Ltd (Singapore), Map Active Footwear Sdn Bhd (Malaysia), Map Active International Sdn Bhd (Malaysia), Mitra Adiperkasa Vietnam Co Ltd (Vietnam), Mitramode Duta Fashion Vietnam Co. Ltd (Vietnam), Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd (Vietnam), Bersama Karunia Mandiri Vietnam Co. Ltd (Vietnam), and Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd (Vietnam).

## DEPARTMENT STORES

34	PT Panen Lestari Internusa	99.000%	1.000%	Operating/Beroperasi
35	PT Java Retailindo	-	100%	Operating/Beroperasi
36	PT Benua Hamparan Luas	99.997%	0.003%	Operating/Beroperasi
37	PT Panen Selaras Intibuana	-	100%	Operating/Beroperasi
38	PT Alun Alun Indonesia Kreasi	-	100%	Operating/Beroperasi
39	PT Panen GL Indonesia	-	100%	Operating/Beroperasi
40	PT Swalayan Sukses Abadi	-	100%	Operating/Beroperasi
No	Company Name	Direct Ownership	Indirect Ownership	Status
Nomor	Nama Perusahaan	Kepemilikan Langsung	Kepemilikan Tidak Langsung	Status Operasi

## CAFES AND RESTAURANTS / KAFE DAN RESTORAN

41	PT MAP Boga Adiperkasa Tbk	79.1%	20.9%	Operating/Beroperasi
42	PT Sari Boga Lestari	99.980%	0.020%	Operating/Beroperasi
43	PT Sari Coffee Indonesia	-	100%	Operating/Beroperasi
44	PT Sari Pizza Indonesia	-	100%	Operating/Beroperasi
45	PT Sari IceCream Indonesia	-	100%	Operating/Beroperasi
46	PT Premier Doughnut Indonesia	-	100%	Operating/Beroperasi
47	PT Sari Food Lestari	-	100%	Operating/Beroperasi
48	PT Agung Mandiri Lestari	-	100%	Operating/Beroperasi
49	PT Sari Gemilang Makmur	-	100%	Pre-Operation/Belum beroperasi

## BOOK STORES / TOKO BUKU

50	PT Kinokunia Bukindo	-	100%	Operating/Beroperasi
----	----------------------	---	------	----------------------

## MANUFACTURING / MANUFAKTUR

51	PT Mitra Garindo Perkasa	-	100%	Operating/Beroperasi
----	--------------------------	---	------	----------------------

## OTHERS / LAIN-LAIN

52	PT Siola Sandimas	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
53	PT Premier Capital Investment	99.500%	-	Operating/Beroperasi
54	Map Active Pte Ltd	100%	-	Operating/Beroperasi
55	Asia Retail Investments Pte Ltd	-	100%	Operating/Beroperasi
56	Map Active Trading Pte Ltd	-	100%	Operating/Beroperasi
57	PT Graha Prima Cemerlang	-	100%	Operating/Beroperasi
58	PT Graha Agung Sukses	-	100%	Pre-Operation/Belum beroperasi
59	PT Graha Indah Lestari	-	100%	Pre-Operation/Belum beroperasi
60	PT Kebon Melati Properti	-	100%	Operating/Beroperasi
61	PT Kebon Melati Mas	-	100%	Operating/Beroperasi
62	PT Map Properti Adiperkasa	99.83%	0.17%	Operating/Beroperasi

per 31 Desember 2017

Seluruh entitas anak berdomisili di Jakarta kecuali Map Active (Thailand) Ltd, Map Active Pte Ltd (Singapura), Map Active Trading Pte Ltd (Singapura), Asia Retail Investments Pte Ltd (Singapura), Map Active Footwear Pte Ltd (Singapura), Map Active Footwear Sdn Bhd (Malaysia), Map Active International Sdn Bhd (Malaysia), dan Mitra Adiperkasa Vietnam Co Ltd (Vietnam), Mitramode Duta Fashion Vietnam Co. Ltd (Vietnam), Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd (Vietnam), Bersama Karunia Mandiri Vietnam Co. Ltd (Vietnam), dan Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd (Vietnam).

# SHARE INFORMATION

INFORMASI SAHAM

- Dividend (per share)  
*Dividen (per lembar saham)*

**2016** - No dividend was paid  
*Tidak dibagikan Dividen*

**2017** - Rp 25,-

- Market Capitalization  
*Kapitalisasi Pasar*

**2016** - Rp 8,964,000,000,000,-

**2017** - Rp 10,292,000,000,000,-

- Outstanding Shares  
*Jumlah Saham yang Beredar*

**2016** - 1,660,000,000

**2017** - 1,660,000,000

- Trading Volume  
*Volume Perdagangan*

**2016** - 482,355,003

**2017** - 583,969,618





# HISTORY OF SHARE LISTING

RIWAYAT PENCATATAN SAHAM

## History of Share Listing

The Company's total share of 1,660,000,000 was listed on the Indonesia Stock Exchange on 10th November 2004, with initial offer price of Rp 625,- per share. Listing of stock was based on effective notice from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (currently Financial Service Authority) through letter No. S-I681/BEJ.PSJ/11-2004 dated 8 November 2004

The number of Company's shares since our listing on Indonesia Stock Exchange up to 31 December 2017 remains unchanged.

## Company's Shares Buy Back Program

The dampened global economic outlook has affected the global index exchange, including IDX Composite (IHSG). In order to protect the Company's share price and capital market value in a significantly fluctuated market condition, the Company has repurchased its shares (Buy Back) that are issued and registered in Indonesian Stock Exchange (IDX) by referring to Regulation of Financial Service Authority of Indonesia ("OJK") No.02/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 regarding Shares Buyback Issued by Issuer or Public Company in Significantly Fluctuated Market Condition, and OJK Circular Letter No. 22/SEOJK.04/2015 dated August 21, 2015 regarding Other Condition as Significantly Fluctuated Market Condition. In the implementation of shares Buy Back, the Company has allocated fund as much as Rp 116,200,000,000,- (one hundred and sixteen billion and two hundred million Rupiah), or approximately 2% (two per cent) of the Company's paid up capital. The Buy Back period was conducted from 1 October – 30 December 2015, the Company has repurchased 6,308,200 shares, with average buy back of Rp 3,303.6108 per share, or total purchase value of Rp 20,864,845,305 (including transaction cost).





### **Riwayat Pencatatan Saham**

Perusahaan mencatatkan 1.660.000.000 lembar saham di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 10 November 2004 dengan harga penawaran perdana sebesar Rp 625,- per saham. Persetujuan pencatatan saham berdasarkan surat dari Bursa Efek Indonesia No. S-1681/BEJ. PSJ/11-2004 tanggal 8 November 2004.

Jumlah lembar saham Perusahaan sejak terdaftar pada Bursa Efek Indonesia hingga 31 Desember 2017 tidak mengalami perubahan.

### **Program Pembelian Kembali Saham Perseroan**

Pelemahan pertumbuhan ekonomi global berimbas pada menurunnya index bursa global, termasuk IHSG. Untuk menjaga nilai saham serta nilai capital market Perseroan di bursa yang berfluktuasi sentimen negatif tersebut, Perseroan melakukan pembelian kembali saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di PT Bursa Efek Indonesia dengan mengacu Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 02/POJK.04/2013 tanggal 23 Agustus 2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan dan Surat Edaran OJK No. 22/SEOJK.04/2015 tanggal 21 Agustus 2015 tentang Kondisi Lain sebagai Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya Rp 116.200.000.000 (seratus enam belas miliar dua ratus juta Rupiah) untuk membeli kembali sebanyak-banyaknya 2% (dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Pembelian kembali saham telah dilaksanakan dalam periode 1 Oktober 2015 sampai dengan 30 Desember 2015, dengan jumlah lembar saham yang dibeli kembali sebanyak 6.308.200 lembar. Harga rata-rata pembelian sebesar Rp 3.303,6108 per lembar atau total nilai pembelian sebesar Rp 20.864.845.305 (termasuk biaya transaksi).



# HISTORY OF OTHER SECURITIES & SECURITIES RATING

RIWAYAT PENCATATAN EFEK  
LAINNYA DAN PERINGKAT EFEK



On 16th December 2009, the Company issued Mitra Adiperkasa I Bond Year 2009 with fixed interest rate and Sukuk Ijarah Mitra Adiperkasa I Year 2009, with total amount of Rp 364,000,000,000. Both Bonds and Sukuk Ijarah were issued in 2 series; Series A matured in 3 years and Series B matured in 5 years. Bonds Series A is issued with 12.25% fixed interest rate per annum, and Bonds Series B is issued with 13% fixed interest rate per annum. Bonds and Sukuk Ijarah were listed on Indonesia Stock Exchange. In relation to the issuance of Bonds and Sukuk, the Company underwent a rating process conducted by domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) which resulted in the following rating accordingly: idA+ (Single A plus; Stable Outlook) and idA+(Sy) (Single A plus Syariah; Stable Outlook). All proceedings attained from this Bonds and Sukuk Ijarah emission were used for Company's early repayment of syndicated loan Tranche B amounting to USD 16,500,000 and JPY 3,477,000,000, which matured on 8 June 2010.

Acting as the Underwriters for this Bonds and Sukuk Ijarah emission were PT Danareksa Sekuritas, PT HSBC Securities Indonesia, PT Indo Premier Securities and PT Standard Chartered Securities Indonesia. PT Bank CIMB Niaga, Tbk. was also appointed as Trustee in this issuance of Bonds and Sukuk Ijarah. The Bonds and Sukuk Ijarah for Series A and Series B were fully paid on 16th December 2012 and 16th December 2014, respectively.

On 12th December 2012, the Company issued new bonds - Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase I Year 2012 with nominal amount of Rp 500 billion. The Bonds were issued in 2 Series; Series A matured in 3 years with 7.95% fixed interest rate per annum, and Series B matured in 5 years with 8.45% fixed interest rate per annum. Proceeds from the offering was used by MAP to repay its principal Bonds and Sukuk Ijarah Series A which matured on 16th December 2012 - as well as for meeting the Company's working capital requirements. For the issuance, the Bonds received 'idAA-' (double A minus) rating from domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo).

Acting as the Underwriters for this Bonds emission were PT Indo Premier Securities and PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga, Tbk. was also appointed as Trustee in this issuance of Bond. The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase I Year 2012 for Series A, amounting Rp 53 billion was fully paid on 12th December 2015, and The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase I Year 2012 for Series B, amounting Rp 447 billion was fully paid on 12th December 2017.

On 20th February 2014, the Company issued new bonds - Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase II Year 2014 with nominal amount of Rp 650 billion. The Bonds were issued in 2 Series; Series A matured in 3 years with 10.9% fixed interest rate per annum, and Series B will mature in 5 years with 11.5% fixed interest rate per annum. The entire proceeds from the offering will be used to repay some of the Company's bank loans in attempt to reduce the company's creditors, made in accordance to the Payment Schedule for each loan. For the issuance, the Bonds have received 'idAA-' (double A minus) rating from domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Acting as the Underwriters for this Bonds emission were PT Indo Premier Securities and PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga, Tbk. was also appointed as Trustee in this issuance of Bond. The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase II Year 2014 for Series A, amounting Rp 370 billion was fully paid on 20th February 2017.



On 19th September 2014, the Company issued new bonds - Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase III Year 2014 with nominal amount of Rp 350 billion. The Bonds were issued in 2 Series; Series A matured in 3 years with 10.3% fixed interest rate per annum, and Series B will mature in 5 years with 10.9% fixed interest rate per annum. The entire proceeds from the offering will be used to repay some of the Company's bank loans, made in accordance to the Payment Schedule for each loan. For the issuance, the Bonds have received 'idAA-' (double A minus) rating from domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo).

Acting as the Underwriters for this Bonds emission were PT Indo Premier Securities and PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga, Tbk. was also appointed as Trustee in this issuance of Bond. The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase III Year 2014 for Series A, amounting Rp 150 billion was fully paid on 19th September 2017.



Pada 16 Desember 2009 Perusahaan menerbitkan Obligasi Mitra Adiperkasa I Tahun 2009 Dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi") dan Sukuk Ijarah Mitra Adiperkasa I Tahun 2009 ("Sukuk Ijarah") dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 364.000.000.000,-. Masing-masing Obligasi dan Sukuk Ijarah memiliki 2 Seri, yaitu: Seri A berjangka waktu 3 tahun dan Seri B berjangka waktu 5 tahun. Obligasi Seri A memiliki tingkat bunga tetap 12,25% per tahun dan Obligasi Seri B memiliki tingkat bunga tetap 13% per tahun. Obligasi dan Sukuk Ijarah telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia. Dalam rangka Penerbitan Obligasi dan Sukuk Ijarah ini, Perusahaan melalui proses pemeringkatan yang dilakukan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) dengan hasil pemeringkatan masing-masing: idA+ (Single A plus; Stable Outlook) dan idA+(Sy) (Single A plus Syariah; Stable Outlook). Dana yang diperoleh dari hasil emisi Obligasi dan Sukuk Ijarah ini, seluruhnya digunakan untuk melunasi lebih awal Pinjaman Sindikasi Tranche B Perusahaan sebesar USD 16.500.000 dan JPY 3.477.000.000 yang jatuh tempo pada tanggal 8 Juni 2010.

Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi dan Sukuk Ijarah adalah PT Danareksa Sekuritas, PT HSBC Securities Indonesia, PT Indo Premier Securities dan PT Standard Chartered Securities Indonesia. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi dan Sukuk Ijarah ini. Obligasi dan Sukuk Ijarah Seri A dan Seri B telah dilakukan pembayaran secara penuh yaitu untuk seri A pada tanggal 16 Desember 2012 dan untuk seri B pada tanggal 16 Desember 2014.

Pada 12 Desember 2012 Perusahaan menerbitkan obligasi baru yaitu Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap I Tahun 2012 dengan jumlah sebesar Rp 500 milyar. Obligasi ini terdiri dari 2 Seri, yaitu: Seri A berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 7.95% per tahun dan Seri B berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 8.45% per tahun. Dana dari penerbitan Obligasi baru ini digunakan untuk pembiayaan kembali Obligasi dan Sukuk Ijarah Seri A yang jatuh tempo pada tanggal 16 Desember 2012 dan untuk memenuhi kebutuhan modal kerja perusahaan.

Untuk penerbitan ini, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA-' (double A minus) dari lembaga pemeringkat perusahaan, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Bertindak sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi adalah PT Indo Premier Securities dan PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi ini. Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap I Tahun 2012 untuk seri A dengan jumlah sebesar Rp 53 milyar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 12 Desember 2015 & untuk seri B dengan jumlah sebesar Rp.447 milyar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 12 Desember 2017.

Pada 20 Februari 2014 Perusahaan menerbitkan obligasi baru yaitu Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap II Tahun 2014 dengan jumlah sebesar Rp 650 milyar. Obligasi ini terdiri dari 2 Seri, yaitu: Seri A berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,9% per tahun dan Seri B berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 11,5% per tahun. Dana dari penerbitan Obligasi baru ini seluruhnya digunakan untuk membayar sebagian utang bank kepada beberapa kreditur yang dilakukan sesuai dengan jadwal pembayaran masing-masing utang bank tersebut. Untuk penerbitan ini, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA-' (double A minus) dari lembaga pemeringkat perusahaan, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Bertindak sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi adalah PT Indo Premier Securities dan PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi ini. Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap II Tahun 2014 untuk seri A dengan jumlah sebesar Rp 370 milyar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 20 Februari 2017.

Pada 19 September 2014 Perusahaan menerbitkan obligasi baru yaitu Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap III Tahun 2014 dengan jumlah sebesar Rp 350 milyar. Obligasi ini terdiri dari 2 Seri, yaitu: Seri A berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,3% per tahun dan Seri B berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,9% per tahun. Dana dari penerbitan Obligasi baru ini seluruhnya digunakan untuk membayar sebagian utang bank kepada beberapa kreditur yang dilakukan sesuai dengan jadwal pembayaran masing-masing utang bank tersebut. Untuk penerbitan ini, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA-' (double A minus) dari lembaga pemeringkat perusahaan, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo).

Bertindak sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi adalah PT Indo Premier Securities dan PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi ini. Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap III Tahun 2014 untuk seri A dengan jumlah sebesar Rp 150 milyar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 19 September 2017.